

Vous êtes dirigeant d'une PME en Suisse et vous voulez compléter votre conseil d'administration. Pourquoi faire appel à un ou des administrateurs indépendants ? Parce que l'administrateur indépendant :

1. Challenge la performance sur les sujets stratégiques et opérationnels

Le rôle de l'administrateur indépendant, sera de vous interroger sur vos habitudes, vos choix et sur la solidité de vos idées.

Les habitudes dans les entreprises s'installent vite. Un jour, il est décidé de faire de telle ou telle manière pour une raison bien précise. Quelques mois ou années plus tard, l'habitude est ancrée et la société continue à opérer comme il a toujours été fait sans questionner les raisons objectives qui justifient ce *modus operandi*.

L'administrateur indépendant est là pour aider l'entreprise à retrouver la source, la raison qui sous-tendait la mise en place de tel ou tel processus, de le réétudier pour voir s'il y a lieu de l'affiner, de l'optimiser ou tout simplement, de l'abandonner car il n'est plus d'actualité.

C'est ce regard neuf et critique qui vous aidera à repenser certaines routines qui ne sont plus optimales.

2. Maîtrise les risques

L'anticipation est un point clé de la gestion d'une entreprise. Cependant, les préoccupations quotidiennes du dirigeant peuvent bloquer sa vision. Disposer d'un administrateur indépendant dans son conseil permet de veiller au bon fonctionnement de l'entreprise et de prévenir les risques.

3. Brise la solitude du dirigeant et partage la confiance

Pouvoir partager ses expériences, ses craintes, ses envies, dans un climat de confiance est un réel atout pour le dirigeant. Surtout que l'administrateur a été ou est encore un dirigeant ! Ce qui lui permet d'avoir une parfaite compréhension de votre situation d'un point vu professionnel mais également plus personnel.

Il offre une écoute bienveillante et sans complaisance. Il engage sa responsabilité et agit avec éthique.

4. Concilie les intérêts des parties prenantes

L'administrateur indépendant prend également une posture « médiative » quand la situation l'exige. Son impartialité lui permet, une fois encore, de voir les choses avec recul et d'apaiser les tensions.

5. Contribue à accélérer à la croissance en stimulant la réflexion

Toujours rangé du côté de l'entreprise pour assurer sa pérennité, l'administrateur indépendant aiguille le conseil d'administration dans cette direction. Il ose questionner, argumenter et se positionner.

6. Les petits plus :

- Il met son réseau à disposition
- Il vous offre de la disponibilité
- Il apporte de la diversité

L'équipe APIA est à votre entière disposition pour en discuter et se réjouit de vous rencontrer pour vous présenter ses administrateurs indépendants. A bientôt.

Equipe APIA Swiss

Juin 2022